



林國亮牧師榮退



正道董事分享



芝加哥華人基督徒大會

JAN/FEB

2023 雙月刊

Vol.34 No.4

本期要目

恩上加恩

——恭祝林國亮牧師榮退 1-3

做教務長教我的一些事 4

拓展風雲錄

——有關募款和招生的分享 5

明哲知理信基督 6

我們原是祂的工作 7

危機成轉機 8

提升同工歸屬感的五個關鍵 9

靈程心語：主的一句話 10

芝加哥校區園地 10

學院動態 10-11

財務報告 11

牧者領導力特會 12

恩上加恩

——恭祝林國亮牧師榮退

恭祝林國亮牧師榮退，學院於 2022 年 12 月份舉辦了兩場特別活動。

2022 年 12 月 7 日，正道福音神學院的禮堂格外熱鬧，「林國亮牧師榮退感恩禮拜」在此拉開帷幕。有鮮花，有掌聲，更有主的同在！

當日，林國亮牧師正式從正道榮退，那天也恰好是他的七十大壽，雙喜臨門！

在這個特別的日子裡，他結束了在正道 22 年的教學和服事。正道家人們向林牧師致意感謝，校友們也從四面八方趕來，共同慶祝這一榮耀的時刻。這是耶和華所定的日子，我們在其中高興歡喜！



林國亮牧師講道。



當天（12 月 7 日）正好是林國亮牧師七十大壽。



林國亮牧師享有多重身份，傳為美談。



Logos Newsletter is published bimonthly by Logos Evangelical Seminary. The Seminary is accredited by the Commission on Accrediting of the Association of Theological Schools in the United States and Canada (ATS) and the following degree programs are approved: M.Div., M.A. in Christian Studies, D.Min., Th.M., Ph.D., M.A. in Family Ministry and M.A. in Intercultural Studies. It is also accredited by the Accrediting Commission for WASC Senior College and University Commission (WSCUC). Logos is authorized to enroll nonimmigrant alien students. Within the context of its theological convictions and mission, the Seminary subscribes to a policy of equal education and employment opportunity for all people, and does not discriminate on the basis of race, age, color, national origin, sex, handicap, or political affiliation in admission, treatment of student, or employee.

「傳道人不會退休，只是換跑道」。林牧師是老師，是牧師，是院長，如今他又多了一個身份——家庭事工科的榮譽教授。從大學時代起，林牧師就立定心志跟隨主，將信仰作為他最終極的追求。他一生緊緊抓住神的話語，一步一步腳印地耕耘，做神忠心良善的好僕人，也成為我們每一個正道人的好榜樣。

歡送會後，校友們一同享用學校準備的精美午餐，喝咖啡，聊近況，分享代禱事項。前來參與的校友中，有今年剛畢業的新同學，也有 1997 年最早一批畢業的老學長。大家共聚一堂，每個人都做了自我介紹，也個別向林牧師表達了感激之情。



二



12 月 28 日晚，「林國亮牧師榮退感恩餐會」於 San Gabriel Country Club 隆重登場。董事、正道夥伴、校友、同工們歡聚一堂，對林牧師表達敬意和感謝，恭祝他的退休生活滿有恩典。

感恩餐會由陳敦康牧師主持，王博弟兄帶領敬拜。王炳欽牧師、吳則脩長老、黃成培院長、羅偉森董事、干首書長老、李永旭長老、鄭恩仁傳道、嚴匡漢弟兄上台致詞。伍許禎砒傳道、玄雲宏牧師也作了分享。





吳則脩長老致詞。



鄭恩仁傳道（右）與林國亮牧師親密互動。



右起：Kathleen、林牧師夫婦、女兒女婿。

大家並向林師母表達了由衷的敬意，感謝她在幕後默默支持林牧師。Kathleen 向林師母和女兒 Jessica 獻花。劉富理牧師致詞勉勵，鼓勵大家不忘起初的呼召，存心順服，為主所用。

祝願林國亮牧師和全家，生活更加精彩，恩典滿滿，恩上加恩！✠

（文：石曉霖、程嫣；圖：程嫣）



三位師母合影。

「林國亮牧師榮退視頻」腳本

「你以恩典為年歲的冠冕，你的路徑都滴下脂油。」

（詩篇 65：11）

林國亮牧師，家庭事工教授，正道福音神學院前任院長。

2022 年底，他將闊別這片耕耘了二十二年的土地。

本世紀初，2001 年，當時的「正道福音神學院」還叫作「台福神學院」，當時的「學務處」仍稱為「牧育處」。

那一年，國亮牧師領受呼召，加入學院大家庭，教導協談與家庭課程，兼任牧育處主任，關心學生生活。

他說：「雖然自己只有一把麵，一點油，卻在教學互長中，看到神的帶領。唯願不白佔地土，不誤神子民，所獻上的『一餅半魚』能為主所用。」

十四年後，2014 年，他出任正道院長，心願依然如故。

「沒有健康的婚姻與家庭，就沒有健康的教會。」國亮牧師致力於家庭事工，一晃三十餘載。

一餅半魚，傾囊相授，奉獻為主用；家庭事工，全球多少同學！

半個世紀前，1971 年，大學時代的國亮，在劉富理牧師小小的辦公室內，決志信主。

三年後的秋天，他向神禱告：「主啊，我未來的主權在你手中。你知道我不適合當牧師，因此我定意當牧師的好幫手。但如果你一定要我當牧師，我也願意順服。」

五十年過去了，國亮牧師沒有違背起初的禱告。

浩浩主恩永相伴，愛神愛人是榜樣；白髮皺紋日漸長，桃李芬芳滿馨香；唯願主名揚！

歲月流逝，不變初心，不忘使命。

國亮牧師是如此，正道是如此，我們每個人亦是如此。

（視頻製作：王博；腳本：程嫣）

若想收看「林國亮牧師榮退感恩禮拜」視頻回放，請上網 <https://www.les.edu/farewell-rev-lin>。

做教務長教我的一些事

謝挺博士 / 舊約研究教授，前任教務長

曾經跟人說過，我是一個有很多夢想的人，但做教務長可不是其中的一個。如果有一間學校，即便是世界上最著名的神學院，叫我去做教務長，我也必定會拒絕。但是，這件事竟然發生了！

2019 年，當任職多年的教務長陳愛光牧師問我是否會考慮做教務長的時候，我先是百般不願，感覺自己如同一隻要被宰殺的羔羊；但是後來又思想，如果這是出於神，我能說不嗎？於是，我開始為此事禱告四十天。前三十天，什麼動靜都沒有，我心裡暗暗期待，未來十天也不要有什麼特殊的啓示。

結果就在禱告第三十天的那天，當日，我正在與十一位其他學院的神學教育工作者一起開會，期間聽到帶領聚會的 Willie Jennings 博士的分享，經文出自希伯來書 12 章 2 節：「他因那擺在前面的喜樂，就輕看羞辱，忍受了十字架的苦難，便坐在神寶座的右邊」。他說，神學教育者的工作是一份喜樂的工作（joy work），這喜樂就像主耶穌看見那擺在前面的喜樂，因此他可以輕看自己的苦難，最後成全神的心意。當他分享的時候，我的心深受感動，想到若沒有經過苦難，如何有喜樂呢？若不順服，如何討神喜悅呢？

因此，2020 年 7 月 1 日，我正式上任成為教務長。以下是我在過去兩年半做教務長期間所學到的一些事情。

一、全面認識神學院

在做教務長之前，我在正道任教已經許多年了，認為自己非常瞭解學院的事情。怎知坐在教務長的位置上，才發現我有太多不知道的，例如：部門之間如何配搭、做好預算的重要性、同工們實際的工作和面臨的挑戰（特別是教務處的同工）、舉辦大型聚會的計劃過程、董事會和神學院的關係等。原來從教務長的視角所看到的，與之前做教授時所看到的，很不一樣。如此全面性認識神學院，擴大了我個人的視野，也更新了我對神學教育的思考。

二、認識團隊的重要性

做教務長，需要其他同工的配搭，每一位同工都很重要。如果每人都清楚自己的位置，且做事有效率、不爭競、

不發讒言、以禮待人，做行政是件愉快的事。怪不得有這麼多書籍，都論到建立團隊的重要性。

三、以學院利益為優先

教務長屬於學院的 key leader，代表學院的形象，也是外人看學院的一扇窗，因此教務長需要知道凡是對學院有益處的，就是對自己有益處的。我學到，凡事以學院的利益為先，以學院的名聲為考量，其他的都可以不堅持。在與同工商談時，也需以學院的利益為先，同工個人的利益為後。當然。有時會形成和同工關係上的張力，這也是做行政無可避免的「十字架」。

四、做事與做人的成長

做教授時，需要在自己的專業上下功夫，愛學生，善於教導；做教務長比做教授需要更多把「刀」——需具有溝通技巧，懂得處理人際關係，不能模稜兩可，會看人和用人，會運用時間，有自制能力，不衝動，不發脾氣，不隨便應允，不誇大其詞等等。兩年半下來，發現自己真的成長了許多。

五、學習倚靠聖靈服事

做教務長需要處理眾多事宜，但許多事都不容易做，而且不是一兩天就可以做完的。很多時候，需要等待其他部門或同工的配搭才能完成，有時因為事情的複雜性，總有夾在中間、不能解決的事。因此，對於一個喜歡做完事的人來說，「做不完事」就很痛苦，甚至影響睡眠。這一切都催逼我學習倚靠聖靈，藉著禱告祈求，與聖靈同工。

六、體會行政的重要性

有人說：「行政是寫作的墳墓」，但若沒有行政，學院如何進步和發展呢？做行政不僅是做事，更是服事。建立良好的行政，就是建立美好的系統，讓同工們可以安全地、有效地在其中工作。神學院的確需要更多人參與行政，來為學院建立更完美的制度。

在做教務長期間，我還學到許多其他寶貴的功課，在此不能一一細說。感謝神讓我有機會承擔此艱鉅的工作，轉化了我的生命，拓展了我的視野。深信那在我心裡動了善工的，必成全這工，直到耶穌基督的日子（腓 1：6）。✠

拓展風雲錄

——有關募款和招生的分享

李開穩傳道 / 正道董事、拓展處前同工、校友會前會長

感謝黃成培院長給我機會以神學院董事會成員的身分，於 1 月 18 日向正道教職員同工分享有關募款和招生的議題。我曾經是正道的學生，2011 年畢業，後在拓展處服事。自畢業以來，我也一直在校友會服事，擔任了 3 年會長，去年年底卸任。今年也是我在董事會服事的第五年。

那 6 年在拓展處的服事，相當令人難忘。募款和招生是拓展處的兩大重任，其實這兩項責任是緊緊綁在一起的。剛開始時，我不太懂如何募款和招生，畢竟我沒有在非營利機構工作過，也不是台福人。老實說，我在搬到加州來之前，未曾聽過台福教會，也不曉得有正道福音神學院。

當時的院長是劉富理牧師，劉院長走到哪裡，都非常受歡迎。我就是從劉富理牧師那裡學習募款和招生的。

關懷代禱，牧養奉獻者

劉富理院長有一個習慣，教完課之後，常常在辦公室打電話，關心人的需要。他有一個小本子，上面記錄著他代禱的人、事、物。在關心和代禱中，他其實是在牧養我們的奉獻者。他教導我們拓展處的同工，要關心奉獻者的事業、家庭、靈命，與奉獻者產生生命上的連結，時常分享神學院從神領受的異象，神自然會感動他們奉獻。

我們要和奉獻者成為朋友，能夠無話不談。其實，並非每一位奉獻者都很富裕，關鍵是他們有願意奉獻的心志。比如，有一位奉獻者從他的退休金中拿出錢來奉獻；有一個家庭取消了他們的度假計劃，將錢拿來奉獻；另有一位奉獻者決定不買新車，參與神學教育奉獻。他們都相信，正道是在栽培神國工人。

每年的 12 月份，大家都會特別忙碌緊張。在最後幾個禮拜中，不斷有人打電話來，每個人的情況都不一樣，我們必須個別地為他們解決問題。

信心禱告，向神呼求！

在拓展處服事的時候，我從劉院長身上學到許多信心的功課。他常常教我們，不要以人的方法解決難題，而是要把問題帶到神的面前，確定知道什麼是從神來的異象，並且憑著信心仰望神。

每當學院經費不足的時候，劉院長就帶著我們全院師生同工跪下來禱告。他最有名的一句話就是 Cry Out to the Lord，令人印象至深。校友們也效仿，在服事碰到困難的時候，大家都會 Cry Out to the Lord！

把握時機，介紹正道

早期，劉院長、詹正義牧師、蘇文隆牧師受邀去教會講道或領會時，一定會介紹正道，同時也替學院招生。因此，有許多學生是由教會牧師介紹來的。比如，一位弟兄是經過詹正義牧師 7 年的禱告，才最終進入神學院的。

那時，拓展處每年都有超過 15 項對外活動。一年一度的 CMC 宣教特會，教職員同工、學生、校友們都會一起參與，聲勢浩大。正道的攤位相當熱鬧，大家一起開心地服事。此外，拓展處還把握機會，幫助神學生籌集獎學金，所以他們有機會參加各種不同的宣教特會，增加他們學習服事的契機。

另外，2013 年的「基督徒企業家大會」，也是拓展處做總指揮，吸引了 400 多人參與，而我們的學生、校友、老師、院長，也都在服事隊伍中。因此我有機會認識了郭氏家族基金會的郭弟兄，後來他安排我們和普世豐盛、Biola 神學院交流，也參觀 Biola 網路教學設施。郭氏家族基金會的奉獻，幫助我們網路系統提升、IT 系統擴充。如此，我們在疫情還未來襲之前，就在網路教學方面做好了預備。

回顧 30 多年來，正道經歷了各種大小風浪，但神從來沒有離開過正道。今天，我們面對奉獻和招生方面的眾多挑戰和需要，讓我們一起，如同劉院長曾經教過我們的，大家跪下來禱告，向神呼求！Cry Out to the Lord！✠



正道董事會成員合影（2019年），左四為本文作者。

學生見證（一）

明哲知理信基督

詹明旻 / 基督教研究碩士科學生

自幼在新竹客家莊成長，家族持有傳統的客家信仰，從家裡的祖先神壇到客家義民廟的朝聖活動，祖母和家父從不錯過傳統的祭祀活動，為求得眾神明的庇佑。身為老么的我，自然是家中最聽話的「跟屁蟲」，懵懵懂懂中學習著敬天畏地的信仰生活。然而，弟弟剛出生兩個月就夭折所造成的震撼，對年幼的我形成無法承受的傷痛。生與死是如此真實，且不可知。山林間的蟲鳴鳥叫，可能是當時最佳的心靈撫慰良方。

高中是生命成長的關鍵時期。一天下午放學後，同學邀我參加附近教會的高中國契。因為國契聽起來像「救國團」，心想應該有趣且好玩，不妨去看看。當天晚上的聚會卻改變了我的一生，國契熱烈歡迎的溫暖氣氛，是我從未經歷過的。回家後，我忐忑地告訴家父去基督教會一事，得到的回應卻是「我們是傳統信仰，拜祖先的，跟基督教不一樣」。家中的長兄甚至在我嘗試謝飯禱告時嚴厲責備我，他不能理解為什麼要感謝一位從未謀面的耶穌，該感謝父母的養育之恩才是，甚至揶揄數落我「數典忘祖」。

即便如此，這些阻礙未能改變我想認識基督信仰的心。至今我仍然深刻地記得一次國契的禱告：「如果祢是那位真神，讓我相信祢就是那位創造世界的真神吧！」之後，在一次國契讀經中，我認識到那位兩千年前降世為人的耶穌，為了我的罪，代替我被釘死在十字架上，且從死裡復活。這樣

性的愛徹底征服了我剛硬的心，這愛超越理性，我又如何能不將生命臣服於他呢？

大學後，參加台灣淡江校園團契，加入服事團隊擔任會長，在服事中對真理有更深入的学习與認識，體會到服事神是何其寶貴，不像世俗眼光中的看似浪費。畢業後，我雖投入了行銷業務工作，但從未忘記為家人得救代求。令人欣喜的是，家母在我多年的禱告後，決志信主且受了洗。更令人驚奇的是，當年我估算家中絕對不可能信主的，也是對家裡唯一的基督徒迫害最嚴重的長兄，在基督徒鄰居的帶領下，他和他的妻子居然決志信主了。當下我們兄弟緊緊擁抱，喜極而泣，過往雖然有諸多的傷害，但比起骨肉之親得救，這傷又算得了什麼呢？後來，長兄在教會中開始服事帶領小組，數年後甚至進入神學院接受裝備，受膏成為牧師。他目前在桃園牧會，家父也在慕道多年後受洗，同長兄在教會一起服事年長者。神真是溫柔、偉大又奇妙！

2022 年春天，我很榮幸能入學洛杉磯正道福音神學院，成為基督教研究碩士科 (M.A.C.S.) 的學生，步入了神學研究的殿堂。特別感謝我的妻子和四個小孩，願意同我搬來加州生活。從新竹的美麗星空到南加州的浩瀚宇宙；從新竹北門聖教會到洛福教會，願神賜福帶領我們全家，繼續人生下半場的神蹟之旅！✠



詹明旻（後排右）全家福。

學生見證（二）

我們原是祂的工作

席金梅 / 家庭事工碩士科學生

曾經，我很期待在職場、在創業中，為神圖謀大事。現實是，我是本科同學中，全職媽媽當得最久的那個。

我大學讀的是商科，2004 年從南開大學畢業後，曾在跨國廣告公司工作，也曾創業成立廣告工作室。2010 年，互聯網浪潮興起之時，我開始自學做產品經理，組了團隊，融資發佈了一款手機應用程序。

2013 年夏天，我先生來美國讀 MBA，我於年底來美國陪讀，並做起全職媽媽。2015 年夏天，我們帶著 15 個月大的女兒搬到杭州，我找了一個在創業公司做產品經理、朝九晚九、一週六天的工作。「996」開展了不到一個月，女兒不斷生病，我再次回歸家庭。2017 年夏天，我帶著 3 歲多的女兒來美國讀 MBA，畢業 14 天後，小女兒出生了。我自己創業，做親子教育。疫情的影響，政府對教培行業的管控，以及大女兒上小學後面臨搬家，在這種種情況下，2020 年底，我再次回歸家庭。

從 2013 年底解散團隊去 New Haven 陪讀，再到 2020 年底再次回歸家庭，在這 7 年中，我在全職媽媽、工作、讀書、創業、全職在家之間不斷穿梭，掙扎，糾結，困惑。不安全感 and 恐懼不時抓住我，我沒法接納自己，也不斷問神：「祢對我的計劃是什麼？」

2021 年，是我人生的轉折點。

「你們得救在乎歸回安息；你們得力在乎平靜安穩」（賽 30：15）。這節經文一而再、再而三地提醒我，平安和力量從哪裡來。我漸漸開始享受全職育兒的生活。

「我來了，是要叫羊得生命，並且得的更豐盛」（約 10：10）。這節經文，連同一千兩銀子、三千兩銀子、五千兩銀子的僕人的故事，不斷提醒我，不要浪費了恩賜。

「婚姻和家庭輔導」這個專業方向，一次又一次地被帶到我的面前。但是一想到要拖家帶口出來讀書，在異國他鄉，一切從頭開始，心中就非常忐忑。相對於追隨這個專業方向，在上海找一個工作踏實穩定地過日子，似乎更「靠譜」。

在我猶豫不決時，2022 年 3 月至 6 月，我們在上海經歷了一段歷時 3 個月的封控在家。期間，風浪催著我更多親近神，在禱告和靈修中，方向越來越清晰。

一個早晨，在流淚禱告後，我經歷了一次屬靈的覺醒，曾經如此不接納自己，曾經如此害怕面對不確定未來的我，此時，我卻被神的愛醫治了。一種言語無法描述的愛和接納，讓我有勇氣走出來，也讓我意識到：過去，一直是祂在供應；未來，祂也會一直帶領和供應。

2022 年 5 月初，我決定攻讀「婚姻和家庭事工」；之後，申請學校、簽證、搬家收拾，8 月 11 日，我們一家四口抵達洛杉磯。原本我先生只是計劃陪我們安頓下來，但後來，他也被神感動，放下了在上海很好的工作和成長空間，陪我們一起來到了正道。在這過程中，我們不斷經歷神的恩典，也再次看見，神的時間如果到了，翻轉就在一夜之間。

我對於女性在初為人母前幾年的角色轉化、個人成長和夫妻關係的經營方面，一直有負擔。在婚姻中，受雙方原生家庭、社會大環境以及兩人認知習慣的影響，我經歷過不少婚姻的掙扎和挑戰。這些難處，比創業中的難處，更促使我學習謙卑並仰望神。

我來到神學院，希望在這裡接受裝備，更多認識神，更多明白祂對於婚姻、家庭和女性自我成長的美好心意。未來，我希望可以被神使用，用祂給我的安慰去安慰那些有類似經歷的人。

來正道之前，我參加了線上的 orientation，劉王仁美師母和黃成培院長都分享過一節經文，令我印象深刻——「我們原是祂的工作，在基督耶穌裡造成的，為要叫我們行善，就是神所預備叫我們行的」（弗 2：10）。

但願在我們心中動了善工的神，親自成全到底。✠



席金梅（左一）全家福。

危機成轉機

蔡麗 / 正道校友，家庭事工碩士科



因著親近神，我開始重新認識自我；因著神的恩典，生命中的危機一次次成為了轉機。

2017 年，兒子們都去讀大學了，我迎來了人生下半場和空巢期。我卻不知道，這些將意味著什麼。感謝主早有預備，讓我在 2010 年的夏令會上遇到潘文發牧師，他為我來正道福音神學院受裝備長期代禱。終於，2016 年 8 月，我進入正道家庭事工碩士科就讀。

若非神奇妙的帶領，我能讀神學院嗎？我的身體狀況根本不可能，沒有足夠的學費，周圍人反對，和弟兄關係破裂……然而，經過多年的等候，我真的就靠主所賜的恩典，重返校園。

生命有了盼望和目標，我也學習以神的意念為先，執著決定了努力的方向。劉富理院長、蘇文隆牧師及學院老師的教誨，使我清楚意識到，不會設立界限使我的情緒態度出了問題；我要重新校對自己，靠著聖靈的光照，順服神，遵行主的道，放下自我。

每日清晨的讀經默想，使我煩躁的心安靜下來，靈修札記使我更親近主，明白神的心意，完全從躁鬱中得釋放。我也將不舒服的情緒化作一幅幅圖畫和一篇篇美文，並且靠主過節制的生活，凡事先禱告，求聖靈憐憫，求主同在，然後再計劃和創作。日出日落，就是一天，生命就是一口氣，必須好好把握機會，活在當下。

2020 年，疫情剛來時，我心中充滿恐懼，加上身體軟弱，四圍攻擊，情緒極易處於憤怒之中。但是，靈修時，神把詩篇 91 篇賜给了我，使我得著安慰。疫情開始時，我冒著危險去社區發放水果和口罩，服事周圍有需要的人。感謝神，一直保守我，使我毫髮無損，親身經歷神的信實，並因此信心大增，重新得力，不再懼怕。

也因為疫情，進入了網上的無牆教會和學校。在網絡上的學習不曾間斷，除了正道家庭事工碩士科的學習外，還積

極參與雙職服事課程等。在網絡以外，則盡量服事家人，為家人做飯，做衛生。

2021 年 5 月，我終於從正道家庭事工碩士科畢業了，心中萬分感謝，是神在紅海開道路，引領保守我至今。期間，有空時，我還是繼續進行繪畫創作，並於 2022 年年初，有幸成功舉辦了為期一個月的個人畫展。



蔡麗畫作①



蔡麗畫作②

我的婚姻也因著疫情，發生劇烈衝擊。之前，我全身投入學習和工作，婚姻幾次觸礁，我幾乎絕望。但神帶領我藉著網絡，參加了「親密之旅」學習培訓。從中，我懂得了如何用對方愛的語言來溝通，如何在感情賬戶上多投資，如何饒恕等。這些不但使自己的婚姻經歷修復，還對周邊幾個姐妹的婚姻提供了幫助。

另外，我也在網上參加了創文的營會學習，並且成為創文大家庭中的一員，可以有機會去做我想做的事，還結識了許多良師益友，並舉辦網路學習講座，使我的生命更加豐盈，也造就了他人。您說我能不感恩嗎？

水的盡頭是瀑布，我的生命之河也因有主的看顧，源遠流長。但願我們都能更多認識這位救贖主耶穌，他不是降災禍的主，而是使我們生命更豐盛的賜恩福的救主。神是使沙漠開江河的主，在神沒有難成的事。只要我們願意把自己交給神，謙卑下來，信靠順服，親近神，神就必親近我們！



蔡麗畫作③

提升同工歸屬感的五個關鍵

金善輝 / 人力資源專員

最近，我讀了一本書很有意思的書 Engagement Magic (可譯作「歸屬／認同感的魅力」)，論及 Employee Engagement 在一個工作環境中的重要性。在此，向大家分享一點我的閱讀心得。

什麼是 Employee Engagement？就中文而言，Engagement 常譯作「歸屬感、認同感」。從基督信仰來看，Engagement 是我們對上帝和主基督的認同、委身與聯結。值得一提的是，Engagement (歸屬／認同感) 比 Satisfaction (滿足感) 更為重要，因為前者是有轉化性的 (transformational)，能夠形成善性循環，帶動一個組織或機構取得可長可久的優勢。

若想要提升 Employee Engagement，至少有以下五個關鍵點。

一、工作有意義 (Meaning)

多數人都能同意，我們不只是為了一份薪水而工作，更不是為了打發時間而工作；我們不單希望付出是有價值、有意義的，也期望所工作的機構是能夠給予目標和使命感的。

作為一所神學院，我們正道是相當成熟的，擁有著名的精神宣言「為主圖謀大事，搶救百萬靈魂」。2019 年，我們也更新了使命宣言「塑造神國使命僕人，轉化全球基督教會」。此外，每一年，學院也會設立不同的年度主題，幫助我們聚焦。

那麼，這些宣言與年度主題，是否能給我們的工作帶來意義呢？我們的結論可能是：可以，但不一定很明顯。因為對於這些，我們必須刻意地去投入、去整合，才會帶出明顯的意義。

二、工作有自主性 (Autonomy)

「自主性」，即自動自發的精神，也就是我們可以做相當程度的決定。故此，管理層對於屬下不宜做過度的規範控制，而應該鼓勵屬下勇於做決定，嘗試新的技術或方式等。正如今年我們啟用的 e-Form 線上電子表格與 Intranet 同工內部網站等等。

舉個我個人的例子，2022 年 7 月，我參與了「中西部華人基督徒教育大會」，擔任室長 (BlueJeans Workshop Facilitator) 義工，有機會與芝加哥校區同工共事，參與一項可以提升學院形象並與眾教會聯結的服事。

三、工作有成長性 (Growth)

一個有成長性的工作，必然是有前途的，能夠在我們為人處事和專業上提供正面的刺激與挑戰，不是一潭死水。

在正道，由於員工比較精簡，不容易有明確的「晉升路徑」(growth path)，但在年度目標上下功夫，在工作技能上長進，是可行的彌補方式。感恩的是，我們在自己的本業外，每年都有一些跨部門活動和額外服事的契機，也許是迎賓，也許是司琴、領唱或指揮交通，讓我們有機會自我發掘，獲得成長。

舉個我個人的例子，2022 年初，我首次與拓展處接洽，協助安排了一次「正道神學主日」，於 5 月在科羅拉多州我受洗的母會中舉行，得到很好的迴響。我個人也獲得了很多成長。

四、工作有影響力 (Impact)

當看到我們的付出是能帶出影響力的，是有果效的，我們就能產生認同與歸屬感。

再回來看看我們的使命宣言，如果我們在正道有在塑造，有在轉化，就對這個時代擁有影響力，而我們的工作就是有果效的。

五、員工彼此聯結 (Connection)

比起一般的公司和機構而言，正道有許多聯結的機會，包括同工禱告會、慶生會、週三崇拜，還有不少的特別典禮和活動等。

不過，我們還是可以花點時間來瞭解「灌溉效應」(irrigation effect) 這個聯結時常會遇到的障礙。設想一下，若用一條水管來沿路灌溉多棵果樹，那麼越接近水管末端，遠離水源的出口，提供的水就越少，也越容易造成果樹得不到足夠水分而枯乾。同樣地，當我們處在聯結的末端而得不到足夠信息時，就容易處於聯結障礙中。

正道的同工雖不多，但是否也存在「灌溉效應」管線末端溝通不良的情況呢？這值得我們思考，也會是我們強化溝通、繼續成長的契機。

記得蘇文隆牧師曾經勉勵基督教機構領袖，要將員工看作 BEST—Believe in them (相信他們)；Encourage them (鼓勵他們)；Share with them (與他們分享)；Trust them (信任他們)。期望我們每一位同工都能得到認同感，也能全心獻上所能。

願主帶領正道眾同工，靠著祂的恩典，提升「員工歸屬／認同感」，享受在這大家庭中服事的每一天！

師長行蹤

黃成培院長：*3/3-5，主領於德州休斯頓舉行的「正道家宴」。
*3/26，於聖雅教會 (San Diego) 帶領「正道神學主日」。
*4/22-23，主領於印第安納州 Carmel 舉行的「正道家宴」。

陳愛光教授：*3/13-17，於羅馬復興神學院教學。
*4/26-28，於匹茲堡參與 ATS 董事會會議。

彭怡珍教授：*4/21-22，於羅省基督教會聯合「靈命塑造特會」擔任主題講員。

劉富理牧師：*3/3-5，與劉王仁美師母在休斯頓帶領糖城活泉教會春季營會。
*3/31-4/12，與劉師母到巴拿馬華人教會帶領教牧同工、信徒領袖講座及受難節

聯合退修會。
*4/21-23，於印城基督教會和愛加倍教會帶領培靈會。

陳敦康牧師：*1/1-6/30，安息年休假。

教務處

- 歡迎申請 2023 年碩士科 / 哲學博士科秋季學期入學。申請截止日期為：海外生 (2023 年 5 月 15 日)；本地生或網絡生 (2023 年 6 月 15 日)。
- 教牧學博士科 2023 年夏季學期新生報名申請於 3 月 1 日截止，5 月 1 日開學。秋季學期新生報名申請於 5 月 30 日截止，9 月 1 日開學。
- 神學碩士科 / 哲學博士科說明會於 3 月 1 日下午 1 時至 2 時在正道校本部舉行，歡迎線上同步參與。
- 2023 春季碩士班校本部共開課 22 門，網

路 (非同步) 課程 10 門，芝加哥校區 3 門，註冊人數 174 人，其中新生 20 人。

- 2023 冬季教牧學博士科校本部共開課 3 門 (開放同步課程)，註冊人數 35 人。
- 2023 春季 (5 月) 應屆畢業生候選人注意，請於 2 月 1 至 10 日提出畢業申請。
- 2023 校本部畢業典禮於 5 月 13 日舉行，芝加哥校區畢業典禮於 5 月 20 日舉行。
- 教牧學博士科 2023 夏季註冊日期：3 月 1 至 15 日。
- 感謝主！教務處持續致力於開發教務系統 Populi 的功能，把原來紙質申請表格改為電子申請表格。新增加功能包括：線上畢業申請，電子學生證，全線上 F-1 國際學生服務系統 (從新生報到、在學期間管理，直到畢業實習 OPT 管理，都使用統一平臺)。這些新的作業方式不僅方便了學生，也提高了教務管理的效率。

靈程心語：主的一句話

——「榮耀的神向他顯現」(三) 「.....他又在那裡求告耶和華的名」 (創 13:4)

劉富理牧師 / 榮譽院長

亞伯蘭回應神的呼召，來到相當陌生的迦南地時，耶和華向他顯現，應許這地要給他的後裔，他就立刻「築壇」獻祭來回應。不久後遷搬到伯特利附近支搭帳棚時，他又立刻為耶和華築了一座壇，求告耶和華的名 (參創 12:8)，建立和耶和華生命的關係。

但是，我們卻發現，亞伯蘭在漸漸遷往南地時 (參創 12:9)，沒有築壇，也沒有求告耶和華的名。不但如此，他在南地遭遇饑荒時，沒有求問耶和華，而是想到埃及是一個富庶之地，就下到埃及，想在那裡「暫居」，希望解決生活的問題。

亞伯蘭就這樣一步步地遠離神。來到埃及後，他沒有築壇獻祭，也沒有求告神的名。一切都是自我的想法、自我的策劃，為了保全自身的生命，他讓別人以為妻子是他的妹妹，似乎忘記呼召他的耶和華才是他的保護者。

就是在這特別的時刻，神親自介入，「降大災與法老和他的全家」 (創 12:17)，以致於法老吩咐人把亞伯蘭他們「送走了」或者說是「趕走」。接著亞伯蘭似乎蒙羞地回到南地，回到伯特利。

也就在這時，當看到先前築壇的地方，想到神對他的呼召和應許，亞伯蘭難免羞愧，就再一次全心地向神委身。「他又在那裡求告耶和華的名」 (創 13:4)。

亞伯蘭，這一位回應神呼召的人，也有軟弱的時候，也會忽略神，但是神卻以不離不棄的愛，繼續地保守、引領。「因為神的恩賜和選召是沒有後悔的」 (羅 11:29)。

今日，神既然驗中了你我，揀選你我來跟隨祂，就在我們軟弱失敗之時，仍然在關心你我，為的是叫我們能完成祂在我們身上、在祂國度裡的計劃。求主讓我有一顆敏銳的靈，繼續地築壇，繼續地求告神的名來信靠祂！

芝加哥校區園地

——新年新氣象

曾思機牧師 / 芝加哥校區主任、新約助理教授

時間過得很快，轉眼就到 2023 年了。去年 11 月至今年 2 月是中西部的寒冬季節，同時也是家家忙著過節的日子。慶祝了感恩節，緊接著就是聖誕節、元旦、華人農曆新年。

在眾人歡慶佳節的時刻，芝加哥校區的同工團隊參加了 2022 年 12 月 28 至 31 日在伊利諾州 Lombard 市舉行的「芝加哥華人基督徒大會」。這次大會在疫情後全面恢復實體聚會 (不再提供網上直播)，參加人數比前一屆增加了一半，吸引了 1000 多位參加者。聚會的屬靈氛圍溫暖，詩歌動聽感人，講員的信息引人入勝。除了在大會中擺設展示攤位推廣正道外，我也幫助大會專題的翻譯，並主領獻身者的跟進聚會；關懷同工湘琪參與兒童事工服事。



大會期間，校區的同工們和同學們在展示攤位幫忙宣傳推廣，數位同學和校友也介紹一些人到攤位諮詢。董事陳永昌牧師特地到攤位探望，給大家加油，並且送上水果，讓大家覺得很貼心。此次大會共有幾十位獻身者，在講員呼召後走到台前，獻上自己為主所用。讓我印象深刻的是一位年輕的姐妹，在回應呼召後主動到正道攤位詢問接受神學裝備的事宜。詳談之下發現，原來是那位輔導她、作獻身陪談的牧師向她推薦了正道。還有一位同學拿了一些培育中心的課程簡介資料，要鼓勵教會的會友來上課。感謝校友和同學們的支持。

校區團隊在 1 月份新進了一位部分時間拓展專員陳麗真姐妹。她是 M.A.C.S. 的學生，將於今年 5 月畢業。麗真擁有豐富的職場人生經驗，加上正道 DNA，相信她的加入將對推廣和招生有很大的幫助。

芝加哥校區
地址 & 聯絡資料

631 State Route 83, 1st Floor,
Bensenville, IL 60106
Tel / Fax : 630-595-9188

學務處

- **春季新生訓練**：2023 年春季網路新生訓練 (APS-01 訓練課程)，計有 29 位新生完成。1 月 6 日下午 4 時，學務處透過 MS Teams 舉行正道新生入學課程總結會議。
- **全院週三崇拜 1 至 3 月證道講員**：黃成培院長 (1/25)、謝挺老師 (2/1)、劉仁欽牧師 (2/8)、曾美惠同學 (2/15)、林光信牧師 (2/22)、胡翼權牧師 (3/1)、吳維和牧師 (3/8)、Dr. Anthony L. Dockery (3/22)、謝建國牧師 (3/29)，歡迎上學院官網聆聽。
- **本學期第一次開學禮拜**：於 1 月 25 日舉行，當日講員為黃成培院長，他以今年學院主題「使命人生，使命正道——道成肉身」為題，勉勵正道家人。
- **2023 年學生正道會及宿舍自治會同工**：學生正道會同工——劉小琪 (會長 + 敬拜)、詹明旻 (副會長 + 財務)、胡鋼 (靈修)、席金梅 (活動)、車鵬斌 (總務)、謝寧 (關懷)、陳昱 (宣教)、郭向科 (文書)。宿舍自治會同工——郭旭林 (村長)、李慧萍 (關懷)、姚子成 (總務)、李恆堯 (文書 / 財務)。
- **關懷小組聚會**：感謝主！這學期計有 19 個關懷小組，5 次關懷小組聚會，由各組自行安排合適時間進行。另 4 月 12 日將有一次牧養關懷講座，歡迎全院師生上網參加。
- **教會觀摩見習**：本學期計安排 4 次，分別定於——1/29 羅省華人宣道會；2/5 真光長老會；3/26 和平台福教會；4/9 Lake Ave church。
- **正道第二屆愛與衝突夫妻和睦營**：將於 5 月 15 至 17 日舉行，地點：正道福音神學院。報名截止日期：4 月 15 日。每對夫婦 \$150 (包括 \$50 手續費)，3 月底前報名享有早鳥優惠，每對夫婦 \$100。欲報名者請洽 626-281-8419，e-mail: loveandconflict@gmail.com。

拓展處

- 「驅動人心：面向新一代的講道」正道 2023 牧者領導力特會於 3 月 25 日上午 9 時 30 分至中午 12 時 30 分 (美西時間) 舉行，採用實體 (洛杉磯校本部) 與線上同步方式。誠邀眾教會同工參加，詳情與報名請上學院「驅動人心的講道專案」網站 <https://www.les.edu/cp>。
- 正道期盼 2023 年與教會有更多連結，並提供與教會事工配搭的神學教育主日講道或專題講座。若貴教會可酌情安排，歡迎與我們聯絡詳情。電話：626-571-5110 ext.118；或電郵：advancement@les.edu。
- 由於 1、2 月份圖書館遭遇水災且校園遭破壞盜竊，2023 年度經常費需要更多支

持。誠邀弟兄姐妹、主內同工參與到建造神國僕人的工程中。相關奉獻事宜，請瀏覽正道官網，或與我們聯絡。電話：626-571-5110 ext.118；或電郵：adv-donation@les.edu。謝謝！

- 關於接收正道 e-mail 事宜：請您定期查看 e-mail 中「垃圾郵件」或「促銷郵件」的位置，若發現正道郵件被系統自動放置到那裡，請打開正道郵件，在頁面上方點選「非垃圾郵件」(或「非促銷郵件」)回報電郵系統。若您曾提供 e-mail 地址給我們，卻沒有收到正道的電子郵件，請您發電郵到 advancement@les.edu 與我們聯絡。

培育中心 LTI

- 培育中心與蒙愛羅省基督教會 (喜瑞都堂) 聯合舉辦的《Kairos 把握時機——宣教門訓》共有 51 位學員報名，其中有多位教會的牧者、傳道與神學生。期望藉由課程帶領，眾教會能建立起門徒訓練和使命導向的模式，擁有跨文化宣教的異象與行動，成就神對萬民的心意。
- 2 月 7 日起，蘇文安牧師和趙孝菁老師在培育中心聯合開課《家庭與教會雙管齊下的信仰傳承——塑造具福音及文化影響力的神國新生代》，共有超過 40 名學員報名參加。這次課程以信仰傳承為主軸，從家庭、教會、兒童三個面向，結合理論與實踐，佐以個案研究與見證，以宏觀視角綜覽全方位家庭信仰傳承的藍圖，並聚焦靈命塑造的黃金時期，為新生代的永續培育和傳承，以及家庭與教會的復興，提供明晰標準與具體策略。
- 美妙聲音不是夢！2 月 27 日至 5 月 8 日每週一晚間 7 時至 9 時，培育中心開辦《聲樂與聖樂》課程。由吳白芳老師帶領大家本著神的心意 (詩 96:1b 全地都要向耶和華歌唱)，透過大腦意志力輕鬆有效疏導丹田吐納、聲脈運行、發聲共鳴、

人事消息

- 2023 年初，有兩位教務同工加入正道院本部。張凱牧師接任教牧學博士科主任並擔任實踐神學助理教授，玄雲宏牧師接任跨文化研究碩士科主任。
- 2023 年初，陳麗真姐妹加入芝加哥校區，任拓展專員。
- 謝挺博士於 2022 年底卸任教務長一職，感謝她過去 30 個月的服事。2023 年初，陳愛光牧師出任代理教務長。
- 2023 年初，彭怡珍博士出任「神學教育發展中心」(Theological Education Development Center, 簡稱 TEDC) 主任。
- 2022 年底，林國亮牧師榮退，並任「家庭事工科榮譽教授」(Emeritus Professor of Family Ministry)。

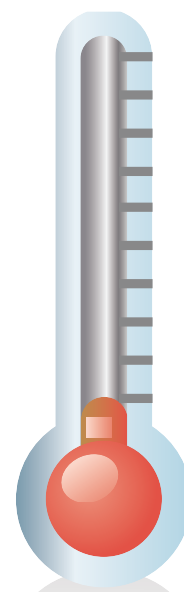
咬字技巧、音樂表達等技巧，矯正過往對自身音樂技能的既定認識。課中並教導如何預備帶領敬拜及聲音保健！本課程鼓勵實體參加。若對學習善用聲音天賦深感興趣和需要，歡迎上培育中心網站 (<https://www.les.edu/lti>) 報名參加！

- 4 月 7 日起，陳愛光教授將與台灣輔仁大學哲學系教授曾慶豹博士在培育中心教導《華人教會的政教關係的省思》，課程中將帶領學員理解過往 100 年來華人在政教關係上的許多掙扎，以期對未來教會的發展和福音傳播有著更切合的思考。有意參加請上培育中心網站了解詳情。

芝加哥校區

- 將於 3 月 4 日 (週六) 上午 9 時 30 分至中午 12 時 (芝加哥時間) 舉辦「秋季碩士科線上招生說明會」。誠摯邀請對神學裝備有負擔的弟兄姊妹參加。有意願參加者，請於 3 月 3 日以前向 Freda Lin 報名，電話：630-595-9188，電郵：reichung@les.edu。

2023 年奉獻



實際奉獻
\$157,838
(1/31/23)

2023 年 1 月累積財務報告

經常費	
Income	\$513,138
Expense	\$283,993
Balance	\$229,145
芝加哥校區	
Income	\$470
Expense	\$13,863
Balance	-\$13,393

製表：會計室 base on the unreconciled reports

奉獻方式

支票抬頭請寫「LOGOS」；也
可上本院網站使用信用卡線上
奉獻，或掃描以下二維碼奉獻。



*若您僅想收到電子版院訊以取代印刷版院訊，請電郵advancement@les.edu告知我們。

驅動人心：面向新一代的講道

正道2023牧者領導力特會

3月25日

週六 9:30 AM—12:30 PM

正道福音神學院禮堂 實體特會及線上同時舉行



了解更多
掃碼報名

www.les.edu/0325event

特會內容

主題信息 面向新一代傳講的使命 陳愛光牧師

對話 挑戰與策略 謝挺博士 & 孫毅牧師

座談 心得與洞見 柯立天牧師、彭怡珍博士、林光信牧師

特會目的

呈現：

正道福音神學院的「驅動人心的講道」，分析美國華人傳道人在講道事奉所面臨的需求和挑戰。

鼓勵：

牧師和教會領袖有意識地接觸年輕一代。

深植：

適合新世代的講道法。

推動：

正道獲得 Lilly Endowment 專案基金，將設立「驅動人心的講道中心」以幫助有使命抱負的傳道人。

